



## ECO PACK - MODELLIZZAZIONE DELLE COMPETENZE PER L'ADOZIONE DELLE TECNOLOGIE AVANZATE DI PACKAGING SOSTENIBILE - 2020

### I PARTNER DELL'INIZIATIVA

L'iniziativa, promossa da Fondirigenti, è stata condivisa da Confindustria Emilia Centro, Unindustria Reggio Emilia, Unione Parmense degli Industriali, Federmanager Bologna, Federmanager Reggio Emilia, Federmanager Parma e realizzata grazie a realtà operanti nei territori interessati: Cisita Parma, in collaborazione con il CIS (Reggio Emilia), Fondazione Aldini Valeriani (Bologna) e MISTER Smart Innovation (Bologna).

### GLI OBIETTIVI, I TARGET E LE ATTIVITA' SVOLTE

Con lo scopo di contribuire alla ricerca di soluzioni per fronteggiare la crescente produzione di rifiuti in plastica e la loro dispersione nell'ambiente, il progetto è stato realizzato in Emilia-Romagna; nel territorio regionale operano infatti numerose imprese coinvolte dal provvedimento della cosiddetta "plastic tax". In particolare, la ricerca ECO-PACK ha mirato a comprendere quali trend evolutivi siano prefigurabili sui sistemi di sapere delle imprese che compongono la filiera del packaging alimentare in plastica (nuove competenze manageriali e tecnico-professionali richieste e nuovi profili direzionali emergenti), nella prospettiva di promuovere e realizzare una compiuta e sistemica strategia per l'innovazione ecosostenibile delle attuali soluzioni di confezionamento alimentare. Nel corso di circa un anno e mezzo, è stato individuato un campione ragionato di imprese (attive nella composizione e trasformazione dei polimeri, nella progettazione e costruzione di macchine per il

confezionamento, nella trasformazione, confezionamento e distribuzione di alimenti e bevande, nella raccolta e gestione dei rifiuti in plastica). Sono state individuate le competenze manageriali e tecnico-specifiche (comunque riferite a ruoli chiave in azienda) richieste per il presidio dei principali fattori abilitanti (tecnologie e materiali) e dei fattori di regolazione normativa nella transizione efficace verso un packaging alimentare sostenibile. Sono stati analizzati ruoli più responsabilizzati in termini di figure e competenze e il contributo che l'azione manageriale può imprimere nelle imprese con diversa e complementare specializzazione in filiera. Destinatari dell'iniziativa sono stati i manager e gli imprenditori di poco più di 30 imprese attive nella composizione e trasformazione dei polimeri, aziende alimentari e del confezionamento alimentare, imprese costruttrici di imballaggi, imprese che trattano i rifiuti plastici e 3 municipalità urbane. Le aziende individuate, a partire dalle rispettive specializzazioni produttive in filiera, hanno rappresentato un laboratorio ideale per la modellizzazione dei sistemi di competenza richiesti e per identificare le possibili azioni per fronteggiare la sfida ambientale e tecnologica di rendere effettivamente sostenibile il ciclo di vita dei manufatti con singolo impiego, destinati ad avere funzione di contenimento, protezione, manipolazione o consegna di merci o di prodotti alimentari (bottigliette, sacchetti, vaschette, buste, compresi i loro semilavorati, ma anche fogli, pellicole o strisce degli imballaggi secondari





e terziari). In una logica di filiera circolare, sono inoltre stati destinatari dell'iniziativa anche i dirigenti e i ruoli chiave delle imprese specializzate nello smaltimento e nel riciclaggio degli imballaggi immessi nel ciclo del rifiuto e i dirigenti e i funzionari delle municipalità urbane competenti per la pianificazione dei servizi di raccolta e dei sistemi antidispersione.

Il lavoro ha previsto una preliminare fase di analisi e studio desk e di interviste realizzate sul campo confluiti in un Report di ricerca comparato. Il Report è stato elaborato grazie al confronto con manager, imprenditori, amministratori e responsabili di 32 fra organizzazioni economiche ed istituzioni del governo locale operanti nella filiera manifatturiera e del recupero degli imballaggi in plastica. E' stata inoltre individuata la "matrice dei saperi", sia manageriali che tecnico-professionali, con riguardo agli attuali sistemi in uso all'interno della filiera (presidio di tecnologie, gestione delle organizzazioni industriali e di mercato) e richiesti per accompagnare l'innovazione degli attuali sistemi socio-tecnici (tecnologie, organizzazioni e mercati), che rappresentino un reale miglioramento della prospettiva di sostenibilità del packaging.

Le evidenze emerse dalla prima fase del progetto sono state discusse e validate grazie ai tre focus group organizzati nei territori di Parma, Bologna e Reggio Emilia, a cui hanno partecipato rappresentanti delle imprese ed istituzioni coinvolte.

## I RISULTATI

I risultati finali del progetto sono stati presentati a Parma il 27 ottobre 2021. In particolare, è stata

realizzata e resa disponibile la modellizzazione e validazione dei profili di competenza sintetizzati in una matrice di profili-competenze multisettoriale e fabbisogni formativi emergenti: saperi green manageriali e tecnico-professionali specialistici e di integrazione richiesti per l'attuazione di un piano nazionale della plastica sostenibile e per favorire l'Economia Circolare e lo sviluppo di una filiera integrata della plastica.

Nell'e-book finale sono stati sintetizzati gli obiettivi, l'impostazione metodologica, le fasi della ricerca e i relativi risultati confluiti nella mappatura sinottica con ricostruzione di 4 matrici profili/competenze relative a:

- sviluppo di nuove soluzioni "olistiche" del sistema alimento-imballaggio;
- pianificazione e gestione della chiusura ottimale del ciclo dei rifiuti in plastica con attenzione alle competenze emergenti e necessarie ai dirigenti delle aziende private e degli enti/istituzioni pubbliche collegate al tema;
- ricerca di alternative tecnologiche o funzionali/di design al packaging in plastica";
- riprogettazione del packaging a livello tecnologico (nuovi materiali, riduzione degli spessori, uso di monomateriali, ecc...) e/o funzionale (design anti-dispersione nell'ambiente, design per il riuso).

## LE RISORSE ON-LINE

Per approfondimento:

<https://www.cisita.parma.it/aziende/fdir-eco-pack/>